



**ETUDE DE FAISABILITE POUR LA CREATION D'UN  
CREMATORIUM SUR LA COMMUNAUTE DE COMMUNES DU  
GRAND PONTARLIER**

Edition du 8 décembre 2023

Rédacteur : Dominique Mermoud  
Ingénieur INSA Lyon



Assistance technique à maîtrise d'ouvrage  
SASU au capital de 5000€ - RCS Chambéry 877617324  
30 Chemin de l'Épinette – 73470 Novalaise  
[www.bdbfconseil.com](http://www.bdbfconseil.com) Tel 06 03 43 46 29

## Table des matières

<b>1</b>	<b>ANALYSE DE LA SITUATION LOCALE</b>	4
1.1	PREAMBULE	4
1.2	DONNEES INSEE SUR LA POPULATION DU DEPARTEMENT DU DOUBS.	4
1.3	CREMATORIUMS DANS LA ZONE DE CHALANDISE	5
1.4	ANALYSE DE LA ZONE DE CHALANDISE	6
1.4.1	ESTIMATION DU NOMBRE DE CREMATIONS A L'ANNEE 1	6
1.4.2	ESTIMATION DE L'EVOLUTION DU NOMBRE DES CREMATIONS	9
1.5	ANALYSE DE LA ZONE DE CHALANDISE AVEC LE PROJET DE CREMATORIUM A LEVIER	10
1.5.1	ESTIMATION DU NOMBRE DE CREMATIONS A L'ANNEE 1	10
1.5.2	ESTIMATION DE L'EVOLUTION DU NOMBRE DES CREMATIONS	11
<b>2</b>	<b>PRE DIMENSIONNEMENT DU CREMATORIUM</b>	13
2.1	DIMENSIONNEMENT DES LOCAUX	13
2.2	TABLEAU RECAPITULATIF DES SURFACES :	14
2.3	CONCEPTION TYPE DU PROJET	14
2.4	ESQUISSE INDICATIVE	15
<b>3</b>	<b>BUDGET D'INVESTISSEMENT ESTIMATIF</b>	17
3.1.1	Coût de construction du bâtiment	17
3.1.2	Coût des aménagements extérieurs	17
3.1.3	Coût des équipements de crémation	18
3.1.4	Mobilier et décoration	18
3.1.5	Etudes et maîtrise d'œuvre	18
3.1.6	Autres missions et contrôles complémentaires	19
3.1.7	Assurance, honoraires et autres frais	19
3.1.8	Récapitulatif	20
<b>4</b>	<b>EXPLOITATION</b>	21
4.1	COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL	21
4.1.1	Hypothèses et critères de calculs :	21
4.1.2	Recette d'exploitation :	21
4.1.3	Charges d'exploitation	22
4.1.4	Charges salariales	22
4.1.5	Impôts, taxes et redevance	22
4.1.6	EBE (Excédent Brut d'Exploitation)	23

4.1.7	Amortissement et frais financier.....	23
4.1.8	Résultat d'exploitation :.....	23
4.1.9	Evolution du besoin en trésorerie .....	24
4.1.10	Analyse du taux de rentabilité de l'investissement.....	24
<b>5</b>	<b>EXPLOITATION AVEC LE PROJET DE CREMATORIUM A LEVIER .....</b>	<b>25</b>
<b>5.1</b>	<b>COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL.....</b>	<b>25</b>

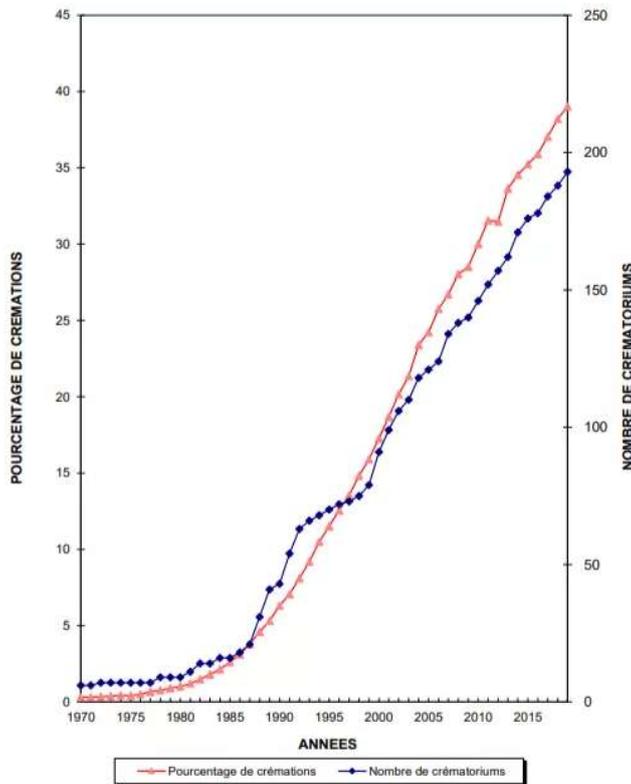
# 1 ANALYSE DE LA SITUATION LOCALE

## 1.1 PREAMBULE

Pour les 667000 décès qui ont eu lieu en France en 2022, dans 286 132 des cas, les familles ont choisi la crémation, soit pour 42,9 % des sépultures. (source Fédération Française de Crémation).

L'évolution de la part de la crémation au niveau national suit une courbe régulière depuis le milieu des années 1980 avec une augmentation annuelle moyenne de 1,5% ces 25 dernières années. (source Funéraire-info).

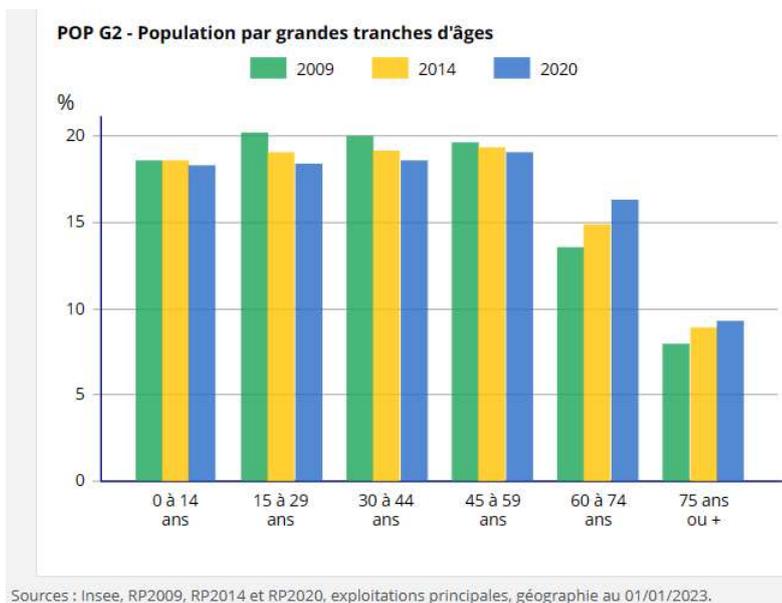
Pour les habitants de la communauté de communes du Grand Pontarlier, les crématoriums environnants étant à une heure de route, il est normal que la collectivité cherche à proposer une alternative local en créant un crématorium sur son territoire.



## 1.2 DONNEES INSEE SUR LA POPULATION DU DEPARTEMENT DU DOUBS.

En 2020, la population du département était de 545 209 habitants, avec une croissance d'environ 4% par rapport à 2010, avec une population estimée à 549000 habitants en 2022.

Pendant la même période la part des plus de 60 ans est passée de 21,6% de la population à 25,6%, ce qui est légèrement en dessous de la moyenne nationale qui est de 26,4%)

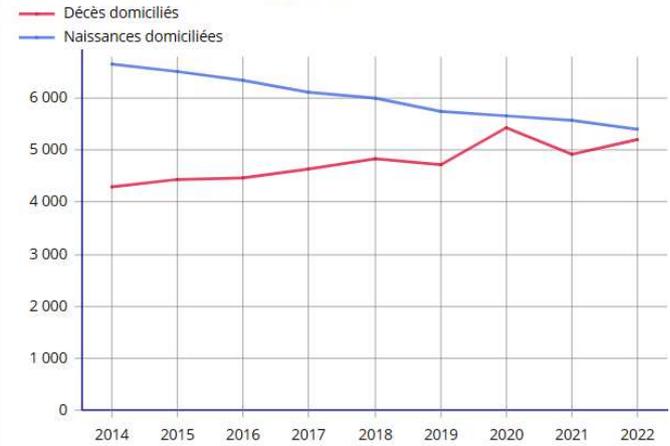


Il y a eu 5220 décès en 2022, ce qui représente un taux de mortalité de :

$$5220/549000 = 9,5/1000$$

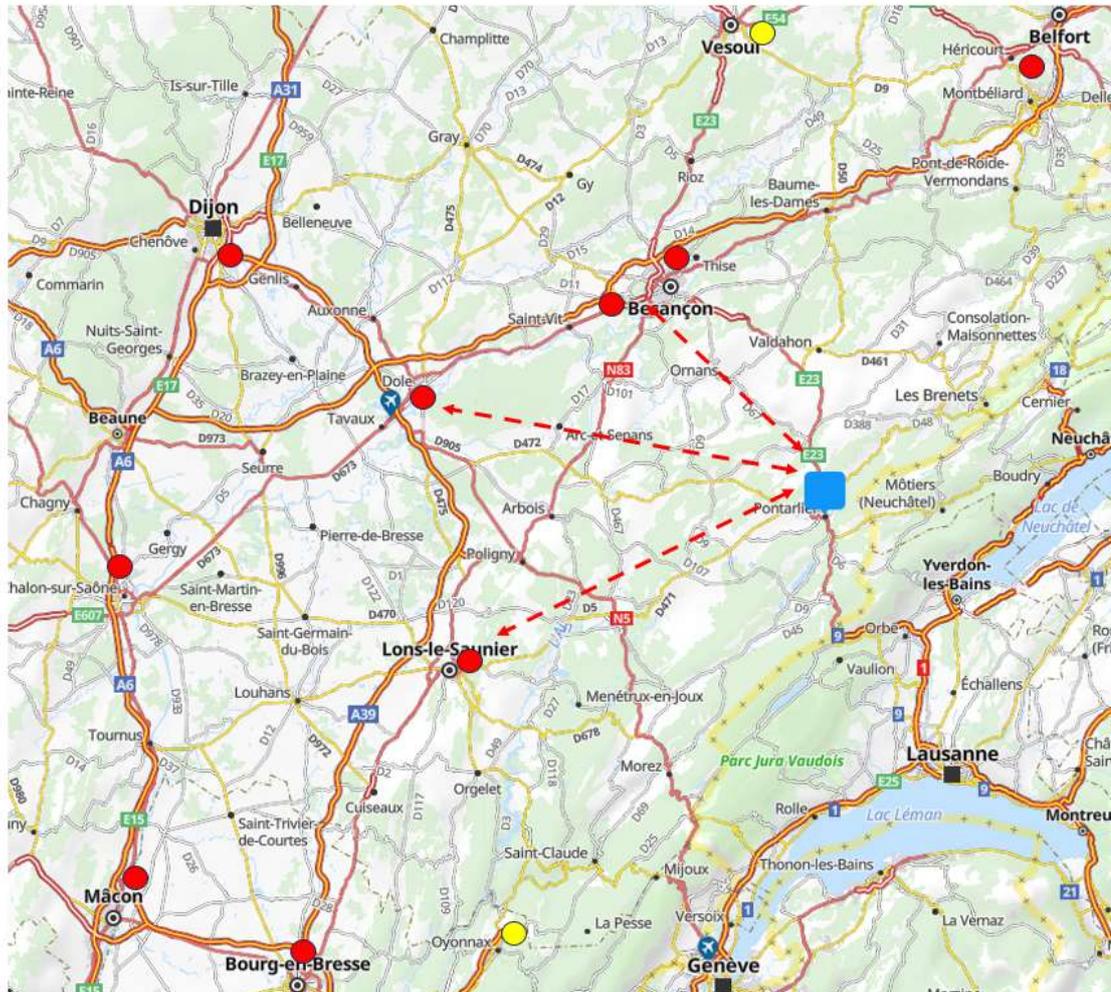
Ce qui est légèrement en dessous de la moyenne nationale 10,0/1000 en 2022.

RFD G1 - Naissances et décès domiciliés



Source : Insee, statistiques de l'état civil en géographie au 01/01/2023.

### 1.3 CREMATORIUMS DANS LA ZONE DE CHALANDISE



- Les points rouges correspondent à des crématoriums existants
- Les points jaunes correspondent à des crématoriums en phase études d'exécution

CREMATORIUMS	ADRESSES	DISTANCES <> PONTARLIER		TARIFS TTC CREMATION	TARIFS TTC CEREMONIE	CREMATION + CEREMONIE
LONS LE SAUNIER	120 rue Robert Schumann 39000 Lons le Saunier	80 km	1H20	847.38 €	60.79 €	908.17 €
HERICOURT	15 rue Pierre Carmien 70400 Héricourt	120 km	1H50	545.00 €	155.00 €	700.00 €
AVANNE AVENEY	22 rue des Cerisiers 25720 Avanne Aveney	65 km	1H00	748.30 €	77.58 €	825.88 €
BESANCON	6 rue du Souvenir Français 25000 Besançon	60 km	1H00	631.00 €	99.00 €	730.00 €

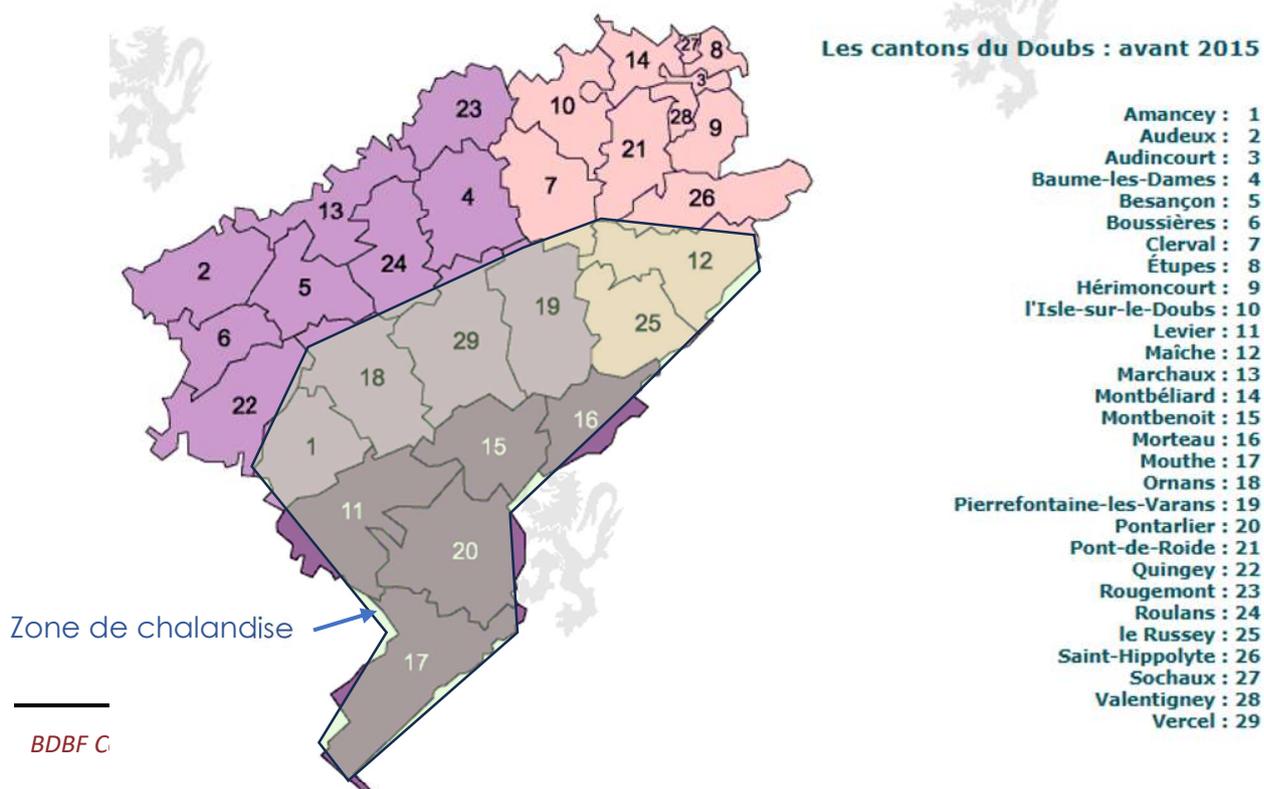
Le tarif moyen de ces 4 établissements est de 791€TTC, soit 659€HT. Il convient de viser un tarif d'équilibre de la crémation avec cérémonie aux environs de 660€HT.

## 1.4 ANALYSE DE LA ZONE DE CHALANDISE

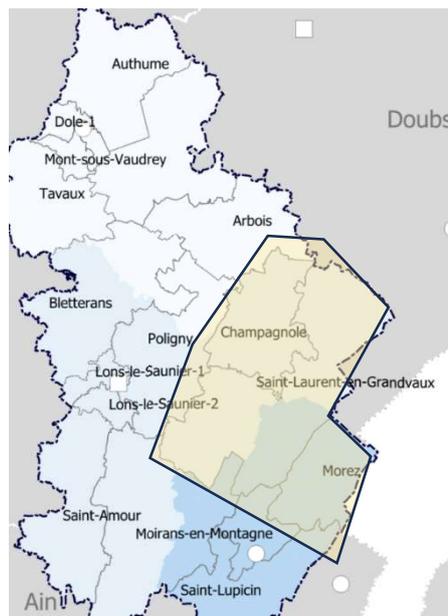
### 1.4.1 ESTIMATION DU NOMBRE DE CREMATIONS A L'ANNEE 1

La zone de chalandise est analysée sur le critère de la distance des familles par rapport aux crématoriums. D'autres critères tels que les tarifs, la qualité de l'accueil, la facilité d'accès etc... peuvent intervenir, mais à ce stade de l'étude la distance analysée en temps de route et le seul critère objectif qui peut être raisonnablement retenu.

L'unité de comptage de la population est le canton basé sur l'ancien découpage du département qui comprenait 29 cantons au lieu des 19 cantons actuels.



A ces cantons du Doubs viennent se rajouter les cantons du Jura situés à l'Est du département :



Populations des cantons actualisées sur l'année 2022 avec le nombre de décès calculé sur le taux actuel de décès du département du Doubs :

<b>DOUBS</b>	<b>ANCIENS CANTONS</b>	<b>POPULATION</b>	<b>ANNEES</b>	<b>POPULATION 2022</b>	<b>DECES ANNUELS</b>
1	AMANCEY	3 820	2011	3 916	38
11	LEVIER	8 376	2006	8 795	84
12	MAICHE	14 808	2011	15 178	146
15	MONTBENOIT	6 339	2006	6 656	64
16	MORTEAU	19 204	2012	19 684	189
17	MOUTHE	8 162	2006	8 570	82
18	ORNANS	4 385	2016	4 604	44
19	PIERREFONTAINE	8 095	2011	8 297	80
20	PONTARLIER	34 056	2011	34 907	335
25	LE RUSSEY	6 900	2011	7 073	68
29	VERCEL	12 416	2008	13 037	125
<b>JURA</b>	<b>CANTONS</b>	<b>POPULATION</b>	<b>ANNEES</b>	<b>POPULATION 2020</b>	<b>DECES ANNUELS</b>
11	MOREZ	15 800	2016	15 800	152
15	ST LAURENT	16 311	2012	16 148	155
4	CHAMPAGNOLE	15 562	2018	15 562	149
			<b>TOTAUX</b>	<b>162 665</b>	<b>1 562</b>

Distances moyennes des chefs lieux de cantons par rapport à Pontarlier et par rapport aux crématoriums existants les plus proches:

DOUBS	ANCIENS CANTONS	DISTANCES <> PONTARLIER		CREMATORIUM LE PLUS PROCHE	DISTANCES <> CREMAS	
		KM	MINUTES		KM	MINUTES
1	AMANCEY	35	40	BESANCON	37	44
11	LEVIER	21	23	LONS LE SAUNIER	71	71
12	MAICHE	57	75	HERICOURT	52	60
15	MONTBENOIT	14	16	BESANCON	70	64
16	MORTEAU	29	40	BESANCON	66	68
17	MOUTHE	29	35	LONS LE SAUNIER	75	72
18	ORNANS	28	37	BESANCON	28	37
19	PIERREFONTAINE	47	48	BESANCON	53	56
20	PONTARLIER	0	0			
25	LE RUSSEY	45	58	HERICOURT	70	71
29	VERCEL	36	38	BESANCON	40	44
<b>JURA</b>	<b>CANTONS</b>					
11	MOREZ	62	75	LONS LE SAUNIER	58	70
15	ST LAURENT	65	66	LONS LE SAUNIER	47	55
4	CHAMPAGNOLE	45	44	LONS LE SAUNIER	35	36

Calcul de la population de la zone de chalandise de Pontarlier suivant la formule suivante :

H1 = Nombre d'habitants du canton

H2 = Nombre d'habitants de la zone de chalandise de Pontarlier

T1 = Temps de route depuis le chef-lieu de canton jusqu'à Pontarlier

T2 = Temps de route depuis le chef-lieu de canton et le crématorium le plus proche

$$H2 = H1 \times L2 / (L1 + L2)$$

DOUBS	ANCIENS CANTONS	POPULATION 2020	DECES ANNUELS
1	AMANCEY	2 051	19
11	LEVIER	6 643	63
12	MAICHE	6 746	64
15	MONTBENOIT	5 325	51
16	MORTEAU	12 394	118
17	MOUTHE	5 767	55
18	ORNANS	2 302	22
19	PIERREFONTAINE	4 468	42

20	PONTARLIER	34 907	332
25	LE RUSSEY	3 893	37
29	VERCEL	6 995	66
<b>JURA</b>	<b>CANTONS</b>	<b>POPULATION 2020</b>	<b>DECES ANNUELS</b>
11	MOREZ	7 628	72
15	ST LAURENT	7 340	70
4	CHAMPAGNOLE	7 003	67
	<b>TOTAUX</b>	<b>113 461</b>	<b>1 078</b>

Sur la base d'un taux de décès partant en crémation de 43%, le potentiel d'activité au démarrage du futur crématorium de Pontarlier est de  $43\% \times 1078 = 464$  crémations annuelles. On peut estimer une activité de 500 crémations annuelles dès les premières années.

#### 1.4.2 ESTIMATION DE L'EVOLUTION DU NOMBRE DES CREMATIONS

3 facteurs influent sur l'augmentation du nombre des crémations :

- 1 - L'augmentation de la population dans la zone de chalandise
- 2 - Le vieillissement de la population et de fait l'augmentation du taux de mortalité
- 3 - L'augmentation de la part de la crémation dans le choix des familles

1 - Comme indiqué au début de l'étude, la population du département du Doubs a augmenté d'environ 4% sur 10 ans, ce qui correspond à une augmentation annuelle de 3,9/1000. Nous prenons l'hypothèse que ce taux de croissance se maintiendra pour les années à venir.

2 - Le taux de mortalité est passé de :  
 $4296 / 534710 = 8,0/1000$  en 2014 à  
 $5220 / 545209 = 9,5/1000$  en 2022

Soit une progression de 20% en 8 ans, ce qui correspond à une progression annuelle de 1%. Cette augmentation sensible de la mortalité coïncide avec l'arrivée dans le grand âge des enfants du « baby boom ». Dans le tableau ci après nous avons maintenu cet accroissement pendant 20 ans puis nous avons réduit ce taux à 0,5%

3 - Le taux des crémations a été de 42,9% des décès en 2022, et si on analyse cette progression très linéaire depuis 1995, le taux de croissance annuel du taux des crémations est de 2,5%. Dans le tableau ci-après nous avons retenu ce taux jusqu'à que la part des crémations atteigne 60% des décès, puis nous avons réduit ce taux de croissance à 1% par an.

Sur la base d'un contrat de délégation de 32 ans, avec 2 années d'études et travaux, la durée de l'exploitation serait de 30 ans.

	ANNEES	POPULATION	TAUX MORTALITE	TAUX CREMATION	NOMBRE CREMATIONS
1	2026	113 461	0.0095	43.0%	464
2	2027	113 903	0.0096	44.1%	482
3	2028	114 347	0.0097	45.2%	501
4	2029	114 793	0.0098	46.3%	520
5	2030	115 241	0.0099	47.5%	541
6	2031	115 691	0.0100	48.7%	562
7	2032	116 142	0.0101	49.9%	584
8	2033	116 595	0.0102	51.1%	607
9	2034	117 049	0.0103	52.4%	631
10	2035	117 506	0.0104	53.7%	656
11	2036	117 964	0.0105	55.0%	681
12	2037	118 424	0.0106	56.4%	708
13	2038	118 886	0.0107	57.8%	736
14	2039	119 350	0.0108	59.3%	765
15	2040	119 815	0.0109	60.8%	795
16	2041	120 282	0.0110	61.4%	814
17	2042	120 752	0.0111	62.0%	834
18	2043	121 223	0.0113	62.6%	854
19	2044	121 695	0.0114	63.2%	874
20	2045	122 170	0.0115	63.9%	895
21	2046	122 646	0.0116	64.5%	917
22	2047	123 125	0.0117	65.1%	939
23	2048	123 605	0.0118	65.8%	962
24	2049	124 087	0.0119	66.4%	985
25	2050	124 571	0.0121	67.1%	1 009
26	2051	125 057	0.0121	67.8%	1 028
27	2052	125 544	0.0122	68.5%	1 047
28	2053	126 034	0.0122	69.1%	1 067
29	2054	126 526	0.0123	69.8%	1 087
30	2055	127 019	0.0124	70.5%	1 108

Le crématorium de PONTARLIER obtiendrait une activité de 500 crémations dès la troisième année d'exploitation.

## 1.5 ANALYSE DE LA ZONE DE CHALANDISE AVEC LE PROJET DE CREMATORIUM A LEVIER

### 1.5.1 ESTIMATION DU NOMBRE DE CREMATIONS A L'ANNEE 1

Si le projet de crématorium sur la commune de LEVIER se concrétise, il impactera très fortement la zone de chalandise du crématorium de Pontarlier.

En conservant le même mode de calcul que précédemment et en intégrant le projet de LEVIER, les résultats seraient les suivants :

DOUBS	ANCIENS CANTONS	POPULATION 2022	DECES ANNUELS	PART LEVIER	POPULATION 2022	DECES ANNUELS
1	AMANCEY	2 051	19	100%	-	-
11	LEVIER	6 643	63	100%	-	-
12	MAICHE	6 746	64	0%	6 746	64
15	MONTBENOIT	5 325	51	0%	5 325	51
16	MORTEAU	12 394	118	0%	12 394	118
17	MOUTHE	5 767	55	30%	4 037	38
18	ORNANS	2 302	22	30%	1 611	15
19	PIERREFONTAINE	4 468	42	0%	4 468	42
20	PONTARLIER	34 907	332	0%	34 907	332
25	LE RUSSEY	3 893	37	20%	3 114	30
29	VERCEL	6 995	66	20%	5 596	53
JURA	CANTONS	POPULATION 2022	DECES ANNUELS	DECES ANNUELS	POPULATION 2022	DECES ANNUELS
11	MOREZ	7 628	72	50%	3 814	36
15	ST LAURENT	7 340	70	65%	2 569	24
4	CHAMPAGNOLE	7 003	67	75%	1 751	17
	<b>TOTAUX</b>	<b>113 461</b>	<b>1 078</b>		<b>86 332</b>	<b>820</b>

Sur la base d'un taux de décès partant en crémation de 43%, le potentiel d'activité au démarrage du futur crématorium de Pontarlier serait alors de :

$$43\% \times 820 = 353 \text{ crémations annuelles}$$

C'est un niveau d'activité bas, difficile à équilibrer financièrement.

### 1.5.2 ESTIMATION DE L'EVOLUTION DU NOMBRE DES CREMATIONS

	ANNEES	POPULATION	TAUX MORTALITE	TAUX CREMATION	NOMBRE CREMATIONS
1	2026	86 332	0.0095	43.0%	353
2	2027	86 669	0.0096	44.1%	367
3	2028	87 007	0.0097	45.2%	381
4	2029	87 346	0.0098	46.3%	396
5	2030	87 687	0.0099	47.5%	411
6	2031	88 029	0.0100	48.7%	428
7	2032	88 372	0.0101	49.9%	444
8	2033	88 717	0.0102	51.1%	462
9	2034	89 063	0.0103	52.4%	480
10	2035	89 410	0.0104	53.7%	499

11	2036	89 759	0.0105	55.0%	519
12	2037	90 109	0.0106	56.4%	539
13	2038	90 460	0.0107	57.8%	560
14	2039	90 813	0.0108	59.3%	582
15	2040	91 167	0.0109	60.8%	605
16	2041	91 523	0.0110	61.4%	619
17	2042	91 880	0.0111	62.0%	634
18	2043	92 238	0.0113	62.6%	650
19	2044	92 598	0.0114	63.2%	665
20	2045	92 959	0.0115	63.9%	681
21	2046	93 321	0.0116	64.5%	698
22	2047	93 685	0.0117	65.1%	715
23	2048	94 051	0.0118	65.8%	732
24	2049	94 417	0.0119	66.4%	749
25	2050	94 786	0.0121	67.1%	767
26	2051	95 155	0.0121	67.8%	782
27	2052	95 526	0.0122	68.5%	797
28	2053	95 899	0.0122	69.1%	812
29	2054	96 273	0.0123	69.8%	827
30	2055	96 648	0.0124	70.5%	843

Dans l'hypothèse où le crématorium de LEVIER se construit, le crématorium de PONTARLIER obtiendrait une activité de 500 crémations après 10 ans d'activité.

## 2 PRE DIMENSIONNEMENT DU CREMATORIUM

Le potentiel d'activité conduit à définir un établissement de taille modeste et fonctionnel ne devant pas dépasser les 1200 crémations annuelles avant de nombreuses années. Les choix dimensionnels seront définis sur cette hypothèse.

### 2.1 DIMENSIONNEMENT DES LOCAUX

Un « petit » crématorium comprend 3 types de locaux :

#### 1 – Les locaux réservés au personnel

Ceux-ci comprennent :

- Un espace d'arriver des cercueils (25 m<sup>2</sup> +/-)
- Un local technique pour le four, sa filtration et les stockages réactifs et résidus de filtration (90 m<sup>2</sup> +/-)
- Une salle d'introduction des cercueils (20 m<sup>2</sup> +/-)
- Un local de stockage des urnes (5 m<sup>2</sup> +/-)
- Des vestiaires et sanitaires du personnel (20 m<sup>2</sup> +/-)
- Un local pause du personnel (15 m<sup>2</sup> +/-)
- Un bureau d'accueil et de gestion administrative (20m<sup>2</sup> +/-)
- Des locaux techniques (chaufferie, électricité ...) (20 m<sup>2</sup> +/-)
- Des petits locaux de stockage et services divers (ménage, archives ...) (15 m<sup>2</sup> +/-)
- Des circulations (25 m<sup>2</sup> +/-)

#### 2 – Les locaux pour le public

Ceux-ci comprennent :

- Un hall d'accueil du public avant le début de la cérémonie. (50m<sup>2</sup> +/-)
- Une salle de cérémonie (110 m<sup>2</sup> +/-)
- Des sanitaires public (20 m<sup>2</sup> +/-)
- Une salle de visualisation de la mise à la flamme (20 m<sup>2</sup>)
- Un espace condoléance en sortie (25 m<sup>2</sup> +/-)
- Un salon de remise des urnes et d'accueil des familles (20 m<sup>2</sup>)
- Un salon des retrouvailles (40 m<sup>2</sup> +/-)

#### **Notas :**

- 1-** La salle de cérémonie est généralement dimensionnée pour accueillir 100 à 120 personnes. (80 à 100 places assises et 20 à 40 personnes debout - hors mesures COVID19)
- 2-** Le hall d'accueil peut être ouvert sur la salle de cérémonie pour permettre d'augmenter la capacité d'accueil du public. Généralement il est rajouté des écrans vidéos permettant aux personnes les plus éloignées de mieux suivre la cérémonie.
- 3-** Il est souvent aménagé un « salon des retrouvailles » qui permet aux familles de se réunir et de partager un moment de convivialité après la cérémonie.

#### 3 – Les locaux réservés aux familles

Ceux-ci comprennent :

- Un salon d'accueil et de remise des urnes (15 m<sup>2</sup>)

- Une salle de visualisation (20 m<sup>2</sup>)

**Nota :** Il est possible de regrouper ces 3 activités dans un même salon

## 2.2 TABLEAU RECAPITULATIF DES SURFACES :

Locaux accessibles au public :

Locaux	Surfaces
HALL	50
CEREMONIES	110
CONDOULOIR	25
SANIT PUBLIC	20
RETROUVAILLES	40

Locaux réservés aux familles

VISUALISATION	20
SALON REMISE DES URNES	15

Locaux réservés au personnel

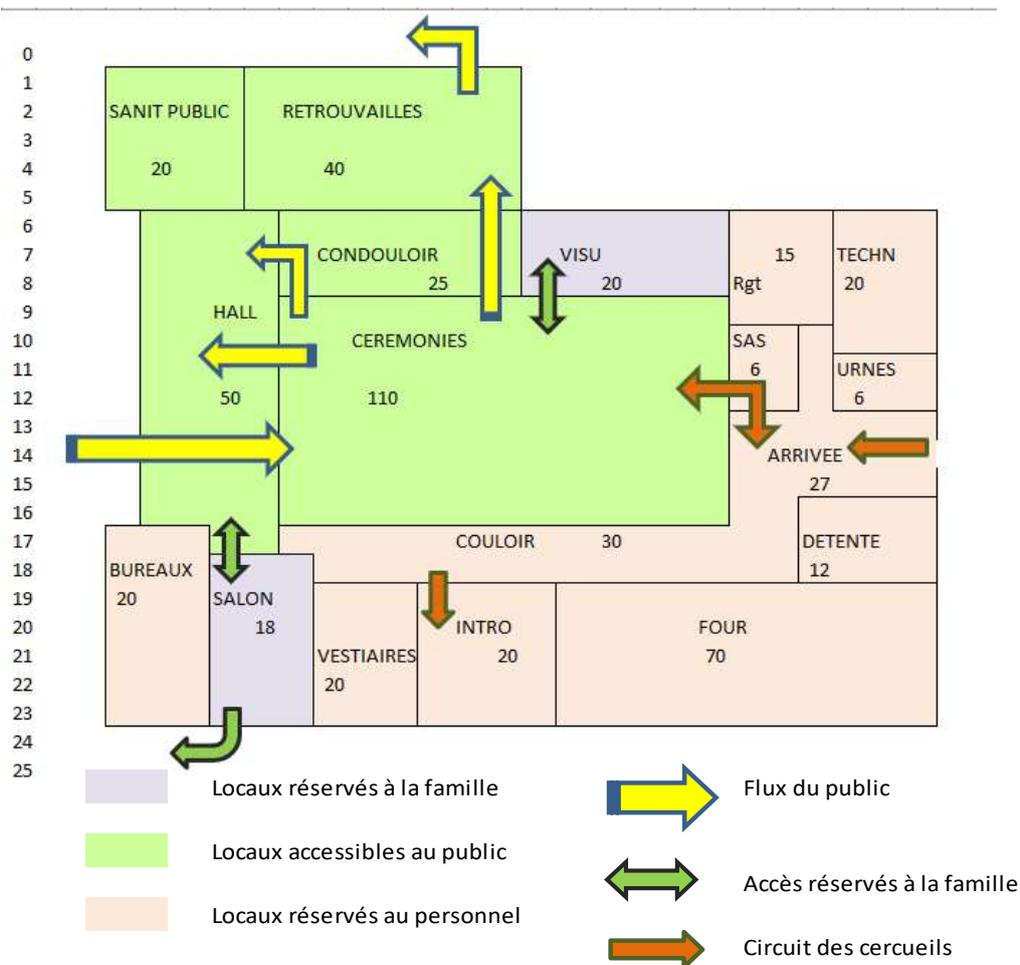
BUREAUX	20
VESTIAIRES	20
FOUR + FILTRE ++	90
STOCKAGE DES URNES	5
INTRODUCTION	20
ARRIVEE DES CERCUEILS	25
SAS	5
LOCAUX TECHNIQUES	20
COULOIR	25
DETENTE	12
RANGEMENT	13
DIVERS	25

Surface totale = 560 m<sup>2</sup>

## 2.3 CONCEPTION TYPE DU PROJET

Le plan de principe ci-dessous regroupe l'ensemble des locaux que l'on retrouve sur un petit crématorium.

Les niveaux d'activité sont trop faibles pour envisager la création d'une seconde salle de cérémonie ni le rajout d'un second four.

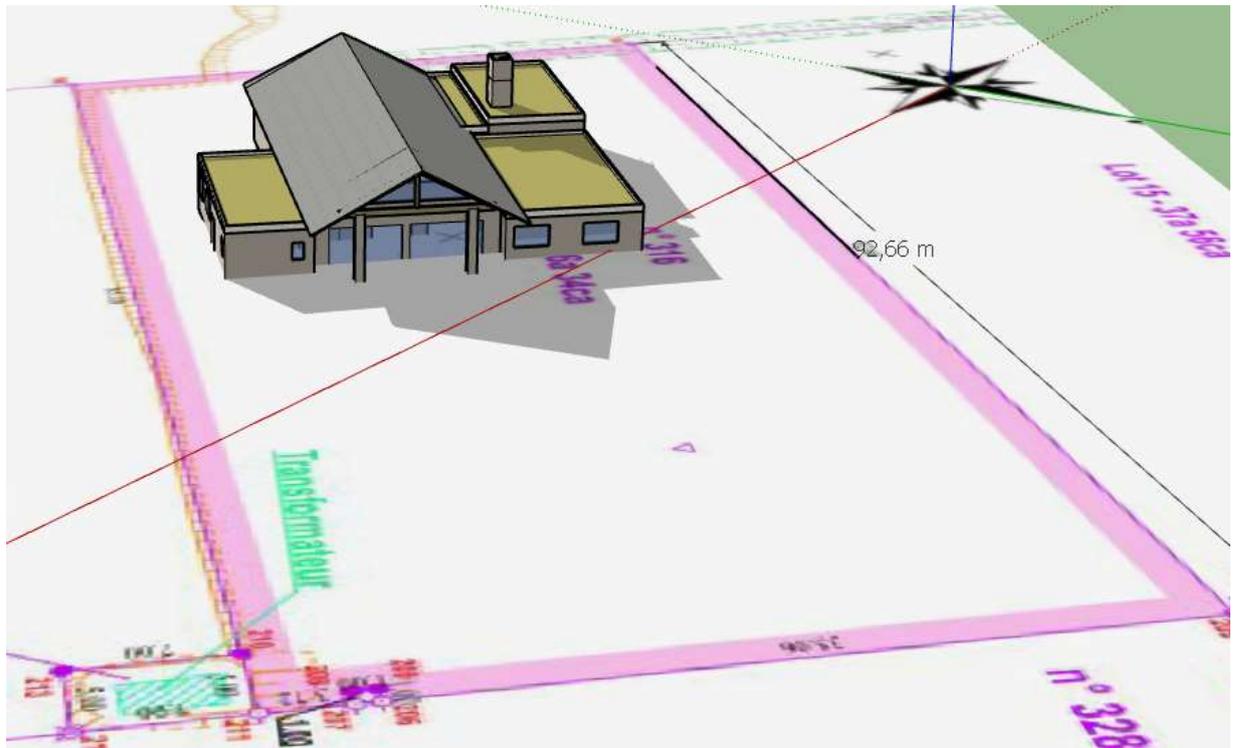


## 2.4 ESQUISSE INDICATIVE

Vue de principe en éclatée



Implantation sur la parcelle



### 3 BUDGET D'INVESTISSEMENT ESTIMATIF

Le budget d'investissement est basé sur des ratios et des prix moyens provenant d'opérations similaires, actualisées sur 2023.

#### 3.1.1 Coût de construction du bâtiment

Locaux	Surfaces	ratio /m <sup>2</sup>	€.HT
HALL	50	2 750 €	137 500 €
CEREMONIES	110	3 000 €	330 000 €
CONDOULOIR	25	2 500 €	62 500 €
SANIT PUBLIC	20	2 750 €	55 000 €
RETRouvAILLES	40	2 250 €	90 000 €
VISU	20	2 500 €	50 000 €
SALON	15	2 500 €	37 500 €
BUREAUX	20	2 250 €	45 000 €
VESTIAIRES	20	2 250 €	45 000 €
FOUR + FILTRE ++	90	1 875 €	168 750 €
STOCKAGE DES URNES	5	1 875 €	9 375 €
INTRODUCTION	20	1 875 €	37 500 €
ARRIVEE DES CERCUEILS	25	1 875 €	46 875 €
SAS	5	1 875 €	9 375 €
LOCAUX TECHNIQUES	20	1 875 €	37 500 €
COULOIR	25	1 875 €	46 875 €
DETENTE	12	2 250 €	27 000 €
RANGEMENT	13	1 875 €	24 375 €
DIVERS	25	1 875 €	46 875 €
<b>Totaux m<sup>2</sup></b>	<b>560</b>		<b>1 307 000 €</b>
		moyenne /m <sup>2</sup>	<b>2 334 €</b>

#### Notas :

- Cet estimatif est basé sur l'hypothèse de fondations traditionnelles.

#### 3.1.2 Coût des aménagements extérieurs

Au stade de l'étude de faisabilité, il est convenu :

- Que le projet n'intégrera pas de puits de dispersion des cendres ni de columbariums.
- Que l'aménagement de la voirie arrière réservée aux opérateurs funéraires est à la charge de l'aménageur de la ZAE.

Travaux extérieurs	Surfaces	ratio /m <sup>2</sup>	sous totaux
Surface parcelle	3634		
Mise à niveau de la parcelle	1453,6	20 €	29 072 €
Nombre places parking	40		
Aménagement parking Evergreen	1000	120 €	120 000 €

Aménagement en enrobé de l'arrière du bâtiment	525	150 €	78 750 €
Aménagement entrée du bâtiment	350	200 €	70 000 €
Aménagements accès sur voirie	1	15 000 €	15 000 €
espace vert brut	1059	35 €	37 065 €
Cloture	250	80 €	20 000 €
meublier ext	1	5 000 €	5 000 €
Traitement des EP			10 000 €
Viabilisation / accès réseaux			25 000 €
<b>TOTAL HT</b>			<b>409 887 €</b>

### 3.1.3 Coût des équipements de crémation

Comme indiqué précédemment, en dessous de 1200 crémations par an, un seul four de crémation est suffisant.

Equipements de crémation	Qte	PU €HT	Sous totaux
APPAREIL DE CREMATION	1	170 000 €	170 000 €
FILTRATION DES FUMÉES	1	280 000 €	280 000 €
FUMISTERIE	1	50 000 €	50 000 €
AEROREFRIGERANT	1	30 000 €	30 000 €
PROCESS CONTRÔLE ET ELECTRICITE	1	50 000 €	50 000 €
TABLE D'INTRODUCTION	1	25 000 €	25 000 €
CHARIOT DE MANUTENTION ELECTRIQUE	1	3 000 €	3 000 €
<b>TOTAL HT</b>		<b>€HT</b>	<b>608 000 €</b>

### 3.1.4 Mobilier et décoration

Aménagements & décoration	m <sup>2</sup>	ratios €HT/m <sup>2</sup>	Coûts HT
DECORATION	215	200 €	43 000 €
VIDEO & SONORISATION	1	20 000 €	20 000 €
SIGNALETIQUE	1	6 000 €	6 000 €
MOBILIER	215	200 €	43 000 €
<b>TOTAL HT</b>		<b>€HT</b>	<b>112 000 €</b>

### 3.1.5 Etudes et maîtrise d'œuvre

Maîtrise d'œuvre	taux	prestations	HONOS
AMO	4.5%	2 436 887 €	109 660 €
INDEMNITES CONCOURS MOE			40 000 €
MAITRISE D'ŒUVRE BÂTIMENT	12%	1 307 000 €	156 840 €
MAITRISE D'ŒUVRE VRD	6%	409 887 €	24 593 €
ASSISTANCE DECORATEUR	10%	112 000 €	11 200 €
PILOTAGE CHANTIER	1.50%	4 265 774 €	63 987 €
<b>TOTAL HT</b>		<b>€HT</b>	<b>406 280 €</b>

### 3.1.6 Autres missions et contrôles complémentaires

L'obtention de l'autorisation préfectorale de création d'un crématorium nécessite une étude d'impact environnemental conformément à l'article L2223-40 du CGCT. Toutefois la ZAE des Gravilliers a déjà fait l'objet d'une étude d'impact environnemental par le cabinet ASCONIT en 2014.

Nous prenons l'hypothèse raisonnable que les services de la préfecture ne demanderont pas d'études complémentaire hormis la dépose d'une déclaration au cas par cas suivant Cerfa 14734\*4.

Missions complémentaires	taux	prestations	Montants
MISSION CONTRÔLE TECHNIQUE	1.10%	1 307 000 €	14 377 €
MISSION SPS	0.60%	1 716 887 €	10 301 €
ETUDE GEOTECHNIQUE			12 000 €
ETUDE CAS PAR CAS			5 000 €
FRAIS D'ENQUETE PUBLIQUE			8 000 €
<b>TOTAL HT</b>		<b>€HT</b>	<b>49 678 €</b>

### 3.1.7 Assurance, honoraires et autres frais

Les frais d'achat du foncier ne sont pas intégrés dans l'investissement. Le remboursement sera intégré dans la redevance annuelle d'occupation du domaine public.

Autres frais	taux	prestations	Montants
ASSURANCE DOMMAGE OUVRAGE	1.30%	1 307 000 €	16 991 €
ACHAT DU FONCIER	108.00 €	392 472	
FRAIS NOTARIES	7.00%	392 472 €	27 473 €
FRAIS AVOCAT ET DIVERS		10 000 €	10 000 €
SIGNALETIQUE ROUTIERE			4 000 €
<b>TOTAL</b>		<b>€HT</b>	<b>58 464 €</b>

### 3.1.8 Récapitulatif

A toutes ces prestations calculées ci avant, nous rajoutons une enveloppe de divers et imprévus de 100 k€.HT :

<b>COUT GLOBAL PROJET HT</b>		<b>RECAPITULATIF</b>	<b>%</b>
1 - Coût du bâtiment		1 307 000 €	43%
2 - Coût des aménagements extérieurs		409 887 €	13%
3 - Coût des équipements de crémation		608 000 €	20%
4 - Fonctionnalités et décoration		112 000 €	4%
5 - Etudes et maîtrise d'œuvre		406 280 €	13%
6 - Autres missions et contrôles		49 678 €	2%
7 - Foncier et assurance		58 464 €	2%
8 - Divers et aléas		100 000 €	3%
<b>TOTAL HT</b>	<b>€HT</b>	<b>3 051 309 €</b>	<b>100%</b>

Les coûts indiqués ci-dessus peuvent varier suivant les critères du programme de travaux et les choix architecturaux, mais ils correspondent à ce que l'on obtient sur des opérations similaires.

## 4 EXPLOITATION

### 4.1 COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

#### 4.1.1 Hypothèses et critères de calculs :

Les hypothèses et les critères de calculs sont les suivants :

- Les calculs sont effectués en Euros constants base 2023
- L'exploitation est réalisée pour une durée de 32 ans (2 ans pour les études et la construction, 30 années d'exploitation)
- Le taux d'emprunt moyen est estimé à 3,5% et 100% de l'investissement est financé par l'emprunt.
- La durée de l'emprunt est lissée sur la durée de la DSP
- Le prix du gaz naturel est 100€HT le MW.h PCS y compris abonnement
- Le prix moyen de l'entretien en garantie totale des équipements de crémations est de 33€HT par crémation.
- La recette de la RODP (Redevance d'Occupation du Domaine Public) comprend une part fixe correspondant au paiement du terrain et une part variable sur l'EBE.
- Le remboursement du terrain est réalisé annuellement à 1/30<sup>e</sup> de sa valeur.
- Le tarif de la crémation adulte avec cérémonie est aligné sur la concurrence à 665€HT / 798€TTC

#### 4.1.2 Recette d'exploitation :

La principale recette d'exploitation est la crémation d'un cercueil adulte avec déroulement d'une cérémonie. C'est sur cette donnée qu'est établi le compte d'exploitation prévisionnel.

La grille tarifaire d'un crématorium comprend d'autres prestations connexes, notamment :

- La crémation d'un enfant
- L'utilisation de la salle de cérémonie sans crémation
- La crémation de restes anatomiques des hôpitaux
- La crémation lors de l'exhumation d'anciens cercueils

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
nombre annuel de crémations	464	482	501	520	1 067	23 532
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (CA)</b>	<b>317 515 €</b>	<b>329 989 €</b>	<b>342 954 €</b>	<b>356 427 €</b>	<b>731 020 €</b>	<b>16 119 733 €</b>
Prix moyen de la crémation	665 €	665 €	665 €	665 €	665 €	
Recette des crémations	308 244 €	320 354 €	332 940 €	346 021 €	709 677 €	15 649 084 €
recettes complémentaires	9 271 €	9 635 €	10 013 €	10 407 €	21 344 €	470 649 €

#### 4.1.3 Charges d'exploitation

L'analyse des charges ci-dessous est réalisée sur la base d'opérations similaires.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>83 420 €</b>	<b>82 559 €</b>	<b>87 770 €</b>	<b>87 056 €</b>	<b>152 721 €</b>	<b>3 585 014 €</b>
<b>Charges variables</b>						
combustible crémation	16 223 €	16 861 €	17 523 €	18 212 €	37 351 €	823 636 €
electricité + eau	3 500 €	3 638 €	3 780 €	3 929 €	8 058 €	177 690 €
maintenance et entretien matériel crémation	15 296 €	15 897 €	16 522 €	17 171 €	35 217 €	776 571 €
Honoraires et comptabilité	7 000 €	7 140 €	7 283 €	7 428 €	11 948 €	282 557 €
Fournitures diverses & administratives	1 000 €	1 039 €	1 080 €	1 123 €	2 302 €	50 768 €
Téléphone + poste	2 400 €	2 494 €	2 592 €	2 694 €	5 526 €	121 844 €
bureautique + informatique	1 500 €	1 530 €	1 561 €	1 592 €	2 560 €	60 548 €
Petit entretien et frais divers	3 000 €	3 060 €	3 121 €	3 184 €	5 121 €	121 096 €
Frais de déplacement / commercial	12 000 €	12 240 €	12 485 €	12 734 €	20 483 €	484 383 €
nettoyage et entretien des locaux	8 000 €	8 160 €	8 323 €	8 490 €	13 655 €	322 922 €
<b>Charges fixes</b>						- €
Chauffage du bâtiment	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	75 000 €
Contrôles techniques bâtiment	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	45 000 €
Contrôle réglementaire des fumées	3 000 €		3 000 €			
Publicité et communication	2 000 €	2 000 €	2 000 €	2 000 €	2 000 €	60 000 €
entretien espaces verts	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	45 000 €
assurances	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	90 000 €
<i>en % du Caff</i>	26.3%	25.0%	25.6%	24.4%	20.9%	22.2%

#### 4.1.4 Charges salariales

En début d'activité il est prévu un responsable de site à ¼ de temps et 1,5 assistant funéraire à plein temps. L'augmentation de l'effectif suivra l'augmentation de l'activité.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
<b>MASSE SALARIALE</b>	<b>85 750 €</b>	<b>81 250 €</b>	<b>82 750 €</b>	<b>84 250 €</b>	<b>159 250 €</b>	<b>3 735 000 €</b>
Directeur (ou cadre dirigeant)	0.25	0.27	0.29	0.31	0.83	
Assistant funéraire (etp)	1.5	1.5	1.5	1.5	2.5	
Masse salariale chargée du directeur	18 750 €	20 250 €	21 750 €	23 250 €	62 250 €	1 215 000 €
Masse salariale chargée des assistants	60 000 €	54 000 €	54 000 €	54 000 €	90 000 €	2 310 000 €
Frais formation	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	30 000 €
Remplacements occasionnels	6 000 €	6 000 €	6 000 €	6 000 €	6 000 €	180 000 €
<i>en % du Caff</i>	27.0%	24.6%	24.1%	23.6%	21.8%	23.2%

#### 4.1.5 Impôts, taxes et redevance

L'établissement sera soumis à la CFE mais tant que son chiffre d'affaires n'atteindra pas 500K€, il ne sera pas soumis à la CVAE.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
<b>IMPOTS, TAXES ET REDEVANCES</b>	<b>30 567 €</b>	<b>30 684 €</b>	<b>30 806 €</b>	<b>30 933 €</b>	<b>43 128 €</b>	<b>1 112 868 €</b>
CFE	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	45 000 €
CVAE	- €	- €	- €	- €	8 674 €	133 870 €
Taxe Foncière	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	390 000 €
Part fixe RSP (Remboursement du terrain)	13 082 €	13 082 €	13 082 €	13 082 €	13 082 €	392 472 €
Part variable RSP 2% EBE	2 985 €	3 102 €	3 224 €	3 350 €	6 872 €	151 525 €
<i>en % du Caff</i>	9.6%	9.3%	9.0%	8.7%	5.9%	6.9%

#### 4.1.6 EBE (Excédent Brut d'Exploitation)

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	117 778 €	135 496 €	141 627 €	154 188 €	375 920 €	7 686 851 €
EBE / par crémation	254 €	281 €	283 €	296 €	339 €	327 €

Un ratio EBE / Nombre de crémations > 300 €HT est à rechercher.

#### 4.1.7 Amortissement et frais financier

##### Notas :

- Comptablement, les durées d'amortissement de l'investissement varient suivant la décomposition de l'investissement. Pour simplifier le calcul et la présentation du compte d'exploitation prévisionnel, la durée d'amortissement a été considérée comme égale à 30 ans, soit la durée d'exploitation du crématorium.
- Lors de la mise en place des emprunts, il apparaîtra certainement une économie à choisir des durées d'emprunts plus courtes, mais cela aura pour conséquence de pénaliser la trésorerie de la SPL.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
<b>AMORTISSEMENTS ET FRAIS FINANCIER</b>	<b>167 404 €</b>	<b>167 404 €</b>	<b>190 532 €</b>	<b>190 532 €</b>	<b>213 660 €</b>	<b>6 132 265 €</b>
Amortissement de l'investissement	101 710 €	101 710 €	101 710 €	101 710 €	101 710 €	3 051 309 €
Dépenses pour grosses réparations (=GER)			23 128 €	23 128 €	46 256 €	1 110 153 €
Intérêts emprunt	64 193 €	64 193 €	64 193 €	64 193 €	64 193 €	1 925 803 €
Frais bancaire	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	45 000 €
Frais de trésorerie à 3%	- €	- €	- €	- €		- €
Frais de structure						- €
en % du Caff	52.7%	50.7%	55.6%	53.5%	29.2%	38.0%

##### Notas :

- Le poste GER des dépenses pour grosses réparations est un poste estimatif de dépenses qui porte sur tous les équipements du bâtiment et sur les équipements de crémation.
- Les frais de trésorerie sont à 0€ du fait d'une trésorerie largement positive des PFI.

#### 4.1.8 Résultat d'exploitation :

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOT</b>	<b>- 49 626 €</b>	<b>- 31 908 €</b>	<b>- 48 905 €</b>	<b>- 36 344 €</b>	<b>162 260 €</b>	<b>1 554 586 €</b>
Résultat avant impôt	- 49 626 €	- 31 908 €	- 48 905 €	- 36 344 €	162 260 €	1 554 586 €
Déficit reportable	- €	- 49 626 €	- 81 534 €	- 130 439 €	- €	- 2 624 526 €
Résultat après DR	- 49 626 €	- 81 534 €	- 130 439 €	- 166 782 €	162 260 €	- 1 069 940 €
IS à payer	- €	- €	- €	- €	54 087 €	518 195 €
<b>IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>54 087 €</b>	<b>518 195 €</b>
<b>RESULTAT NET EXPLOITANT</b>	<b>- 49 626 €</b>	<b>- 31 908 €</b>	<b>- 48 905 €</b>	<b>- 36 344 €</b>	<b>108 174 €</b>	<b>1 036 391 €</b>
Résultat net en % du Caff	-15.6%	-9.7%	-14.3%	-10.2%	14.8%	6.4%

Avec les hypothèses retenues (& 4.1.1) il faut attendre la 10<sup>e</sup> année pour dégager un résultat positif.

#### 4.1.9 Evolution du besoin en trésorerie

Le fait de dégager un résultat négatif les premières années va entraîner un besoin en trésorerie :

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30
EBE	117 778 €	135 496 €	141 627 €	154 188 €	375 920 €
Annuité emprunt	- 165 904 €	- 165 904 €	- 165 904 €	- 165 904 €	- 165 904 €
GER	- €	- €	- 23 128 €	- 23 128 €	- 46 256 €
Frais de banque	- 1 500 €	- 1 500 €	- 1 500 €	- 1 500 €	- 1 500 €
IS	- €	- €	- €	- €	- 54 087 €
Variation trésorerie	- 49 626 €	- 31 908 €	- 48 905 €	- 36 344 €	108 174 €
<b>Trésorerie nette</b>	<b>- 49 626 €</b>	<b>- 81 534 €</b>	<b>- 130 439 €</b>	<b>- 166 782 €</b>	<b>838 132 €</b>

#### 4.1.10 Analyse du taux de rentabilité de l'investissement

TRI avec RSP	1.85%				
- 3 051 309 €	55 069 €	72 904 €	56 029 €	68 717 €	216 755 €

Aux hypothèses économiques retenues dans la présente simulation, le taux de rentabilité est très modeste (1,80%)

Il est éventuellement possible d'améliorer la rentabilité en modifiant certaines hypothèses :

- En augmentant le tarif de la crémation
- En obtenant de meilleurs taux d'emprunts notamment auprès de la Banque des Territoires de la Caisse des dépôts et Consignations.
- Avec un apport financier initial de la SPL qui permettrait de diminuer le montant emprunté.

Amélioration de la rentabilité en fonction du tarif de la crémation adulte avec cérémonie :

TARIF TTC	TRI avec RODP	ANNEE R > 0
798.00 €	1.85%	2036
810.00 €	2.08%	2034
822.00 €	2.30%	2032
840.00 €	2.62%	2031

Le projet d'un crématorium sur le territoire de Pontarlier est viable sous la réserve d'optimiser son financement et la gestion de sa trésorerie.

## 5 EXPLOITATION AVEC LE PROJET DE CREMATORIUM A LEVIER

### 5.1 COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Avec le tarif prévisionnel de 665€HT / 798€TTC, le résultat d'exploitation sur les 30 ans du projet est négatif.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
nombre annuel de crémations	353	367	381	396	843	17 997
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (CA)</b>	<b>241 596 €</b>	<b>251 088 €</b>	<b>260 953 €</b>	<b>271 205 €</b>	<b>577 455 €</b>	<b>12 327 889 €</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>75 883 €</b>	<b>74 727 €</b>	<b>79 630 €</b>	<b>78 596 €</b>	<b>138 083 €</b>	<b>3 210 380 €</b>
en % du Caff	31.4%	29.8%	30.5%	29.0%	23.9%	26.0%
<b>MASSE SALARIALE</b>	<b>65 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>153 250 €</b>	<b>3 343 000 €</b>
en % du Caff	27.2%	24.6%	23.7%	22.8%	26.5%	27.1%
<b>IMPOTS, TAXES ET REDEVANCES</b>	<b>34 662 €</b>	<b>34 757 €</b>	<b>34 856 €</b>	<b>34 959 €</b>	<b>44 612 €</b>	<b>1 139 556 €</b>
en % du Caff	14.3%	13.8%	13.4%	12.9%	7.7%	9.2%
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>65 301 €</b>	<b>79 854 €</b>	<b>84 716 €</b>	<b>95 900 €</b>	<b>241 510 €</b>	<b>4 634 952 €</b>
<b>EBE / par crémation</b>	<b>141 €</b>	<b>166 €</b>	<b>169 €</b>	<b>184 €</b>	<b>218 €</b>	
<b>AMORTISSEMENTS ET FRAIS FINANCIER</b>	<b>163 911 €</b>	<b>165 342 €</b>	<b>190 386 €</b>	<b>191 903 €</b>	<b>208 181 €</b>	<b>6 183 485 €</b>
en % du Caff	67.8%	65.9%	73.0%	70.8%	36.1%	50.2%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOT</b>	<b>- 98 611 €</b>	<b>- 85 488 €</b>	<b>- 105 670 €</b>	<b>- 96 003 €</b>	<b>33 329 €</b>	<b>- 1 548 533 €</b>
<b>IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>RESULTAT NET EXPLOITANT</b>	<b>- 98 611 €</b>	<b>- 85 488 €</b>	<b>- 105 670 €</b>	<b>- 96 003 €</b>	<b>33 329 €</b>	<b>- 1 548 533 €</b>
Résultat net en % du Caff	-40.8%	-34.0%	-40.5%	-35.4%	5.8%	-12.6%

Pour obtenir un résultat d'exploitation positif et un TRI positif de 1%, il est nécessaire de retenir un tarif de 794€HT, soit 953€TTC, ce qui n'est pas concurrentiel.

ANNEE CIVILE	2026	2027	2028	2029	2055	Cumuls
ANNEE D'EXPLOITATION	1	2	3	4	30	Cumuls
nombre annuel de crémations	353	367	381	396	843	17 997
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (CA)</b>	<b>287 138 €</b>	<b>298 419 €</b>	<b>310 143 €</b>	<b>322 328 €</b>	<b>686 307 €</b>	<b>14 651 736 €</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>75 883 €</b>	<b>74 727 €</b>	<b>79 630 €</b>	<b>78 596 €</b>	<b>138 083 €</b>	<b>3 210 380 €</b>
en % du Caff	26.4%	25.0%	25.7%	24.4%	20.1%	21.9%
<b>MASSE SALARIALE</b>	<b>65 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>61 750 €</b>	<b>153 250 €</b>	<b>3 343 000 €</b>
en % du Caff	22.9%	20.7%	19.9%	19.2%	22.3%	22.8%
<b>IMPOTS, TAXES ET REDEVANCES</b>	<b>35 118 €</b>	<b>35 231 €</b>	<b>35 348 €</b>	<b>35 470 €</b>	<b>47 333 €</b>	<b>1 219 865 €</b>
en % du Caff	12.2%	11.8%	11.4%	11.0%	6.9%	8.3%
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>110 387 €</b>	<b>126 712 €</b>	<b>133 415 €</b>	<b>146 512 €</b>	<b>347 641 €</b>	<b>6 878 491 €</b>
<b>EBE / par crémation</b>	<b>238 €</b>	<b>263 €</b>	<b>266 €</b>	<b>282 €</b>	<b>314 €</b>	
<b>AMORTISSEMENTS ET FRAIS FINANCIER</b>	<b>163 911 €</b>	<b>165 342 €</b>	<b>190 386 €</b>	<b>191 903 €</b>	<b>208 181 €</b>	<b>6 183 485 €</b>
en % du Caff	57.1%	55.4%	61.4%	59.5%	30.3%	42.2%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOT</b>	<b>- 53 525 €</b>	<b>- 38 630 €</b>	<b>- 56 971 €</b>	<b>- 45 391 €</b>	<b>139 460 €</b>	<b>695 006 €</b>
<b>IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>46 487 €</b>	<b>231 669 €</b>
<b>RESULTAT NET EXPLOITANT</b>	<b>- 53 525 €</b>	<b>- 38 630 €</b>	<b>- 56 971 €</b>	<b>- 45 391 €</b>	<b>92 973 €</b>	<b>463 338 €</b>
Résultat net en % du Caff	-18.6%	-12.9%	-18.4%	-14.1%	13.5%	3.2%

Avec la construction d'un crématorium sur la commune de LEVIER, il n'est pas possible d'obtenir un équilibre économique pour un crématorium à Pontarlier, sauf à subventionner cet équipement.